

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ В УСЛОВИЯХ ЕВРОИНТЕГРАЦИИ

Головач А. А.

Подписание Украиной соглашения об ассоциации с Европейским союзом и Зону свободной торговли, с одной стороны, открыло ряд новых возможностей для украинских предприятий, с другой – привело к уничтожению или существенному сокращению ранее существовавших экономических связей со странами СНГ. В статье разработан механизм управления машиностроительными предприятиями в условиях евроинтеграции, базирующийся на комплексном формировании стратегии развития машиностроительного предприятия с учетом планов модернизации на основе целевых показателей мировых лидеров, что позволяет обеспечить конкурентоспособность украинским машиностроительных предприятий в условиях евроинтеграции. Развитием данного механизма может быть уточнение особенностей работы входящих в механизм подходов к модернизации и разработке стратегии развития машиностроительного предприятия.

Підписання Україною угоди об асоціації з Європейським союзом і Зону вільної торгівлі, з одного боку, відкрило ряд нових можливостей для українських підприємств, з іншої – привело до знищення або істотного скорочення економічних зв'язків з країнами СНД, що раніше існували. У статті розроблено механізм управління машинобудівними підприємствами в умовах євроінтеграції, що базується на комплексному формуванні стратегії розвитку машинобудівного підприємства з врахуванням планів модернізації на основі цільових показників світових лідерів, що дозволяє забезпечити конкурентоспроможність українським машинобудівним підприємствам в умовах євроінтеграції. Розвитком даного механізму може бути уточнення особливостей роботи вхідних в механізм підходів до модернізації і розробки стратегії розвитку машинобудівного підприємства.

Signing of agreement Ukraine at associations with the European union and free trade Zone, from one side, opened the row of new possibilities for the Ukrainian enterprises, from other – resulted in elimination or substantial reduction of before existing economic connections with the countries of the CIS. In the article the mechanism of management machine-building enterprises is developed in the conditions of eurointegration, being based on the complex forming of strategy of development of machine-building enterprise taking into account the plans of modernization on the basis of having a special purpose indexes of world leaders, that allows to provide a competitiveness Ukrainian machine-building enterprises in the conditions of eurointegration. Development of this mechanism can be clarification of features of work of the incoming in a mechanism going near modernization and development of strategy of development of machine-building enterprise.

Головач А. А.

аспирант ДУЭиП
sciencelists@gmail.com

ДУЭиП – Донецкий университет экономики и права, г. Артемовск.

УДК 338.45:621

Головач А. А.

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ В УСЛОВИЯХ ЕВРОИНТЕГРАЦИИ

Подписание Украиной соглашения об ассоциации с Европейским союзом и Зону свободной торговли, с одной стороны, открыло ряд новых возможностей для украинских предприятий, с другой – привело к уничтожению или существенному сокращению ранее существовавших экономических связей со странами СНГ. Кроме того, выход на европейские рынки требует изменения качества машиностроительной продукции в соответствии с нормами развитых стран. Украинские машиностроительные предприятия находятся на 3-4 технологических укладах и не могут эффективно конкурировать с машиностроителями развитых стран. Помимо технологического отставания, существует также отставание в управленческих технологиях, частично обусловленное устаревшими технологическими укладами, а частично – сложившимися институциональными условиями в украинской экономике. Поэтому актуальной является проблема разработки новых подходов к управлению украинскими машиностроительными предприятиями в условиях евроинтеграции.

Вопросам управления машиностроительными предприятиями в условиях экономических реформ посвящены исследования как украинских [1–5], так и зарубежных ученых [6–10]. При этом зарубежные подходы не могут быть применимы ввиду специфики рассматриваемой проблемы, с которой не сталкивалась западная экономическая наука. Украинские исследования в общем виде затрагивали универсальные подходы к адаптации внешнеэкономической деятельности машиностроительных предприятий, а также некоторые частные вопросы функционирования промышленности при евроинтеграции. Однако, новизна возникшей ситуации, при которой евроинтеграция Украины сопровождается развязанной РФ войной и разрывом старых экономических связей, требует разработки принципиально новых подходов.

Целью статьи является разработка механизма управления машиностроительными предприятиями в условиях евроинтеграции.

Политика евроинтеграции Украины несет для отечественных машиностроительных предприятий как положительные, так и отрицательные последствия. Среди положительных моментов подписания Ассоциации с Европейским союзом можно отметить доступ на европейские рынки, который ранее был ограничен антидемпинговыми пошлинами. Также положительным последствием можно считать переход на европейские стандарты, что позволит повысить качество украинской продукции. Такой переход в прочих странах осуществляется с организационной и финансовой помощью Европейского союза, поэтому переход на новые стандарты является скорее положительным, чем отрицательным последствием евроинтеграции. Среди основных последствий вступления в силу Ассоциации с Европейским союзом с точки зрения машиностроения можно выделить: либерализация торговли по порядка 97% товарной номенклатуры; снижение издержек на таможенное оформление товаров, в частности, получение бесплатного сертификата о происхождении EUR.1; возможность участия украинских производителей в государственных закупках стран ЕС; снижение стоимости импортируемых запчастей и материалов из-за отмены ввозных пошлин; отмена пошлин на экспортируемую Украиной продукцию.

Однако существуют и отрицательные последствия, которые необходимо максимально смягчать или предусматривать механизмы компенсации.

Одним из основных отрицательных последствий евроинтеграции является сворачивание торговых отношений с РФ, которая ставит вопрос внешнеэкономического взаимодействия в ультимативной форме, не признавая право Украины на многовекторную суверенную политику. Поэтому, одновременно с открытием европейских рынков, украинские машиностроительные предприятия сталкиваются с закрытием соответствующих рынков в РФ. По-

мимо РФ опасения относительно интеграции Украины в ЕС имеют другие страны СНГ, с которыми ранее были заключены различные договоры о свободной торговле. РФ и прочие страны СНГ опасаются, что качественные товары украинских производителей, против которых не будет заградительных импортных ставок, через Украину смогут попадать в их страны и наносить ущерб местным производителям. Учитывая, что Украина при этом может служить не просто транзитной страной, но и площадкой для сборки европейской машиностроительной продукции, возможностей у технологически отсталых стран бывшего СССР по защите своего рынка против европейской продукции не имеется. Поэтому, закрытие границ является ожидаемым решением независимо от развития военного российско-украинского конфликта. Кроме того, внедрение в Украине стандартов Европейского союза приведет к автоматическому закрытию рынка для технологически отсталой машиностроительной продукции из стран бывшего СССР. Машиностроение является самой уязвимой отраслью для этой угрозы, так как порядка 25% украинской машиностроительной продукции поставляется в РФ [13]. В то же время, машиностроительная продукция из Украины экспортируется более, чем в полторы сотни стран, причем некоторые категории продукции пользуются значительным спросом даже в развитых странах, в частности, электрооборудование, трансформаторы и т.п.

Также одной из ожидаемых проблем евроинтеграции, является смягчение или полная отмена визовых ограничений. В случае, если будет возможна трудовая миграция в Европейский союз, украинские предприятия столкнутся с вымыванием квалифицированных рабочих кадров. На данный момент на украинских машиностроительных предприятиях уже существует проблема с квалифицированным персоналом рабочих и инженерно-технических специальностей. Учитывая, что заработная плата на украинских предприятиях абсолютно неконкурентоспособна, высока вероятность вывоза квалифицированных рабочих рук целыми коллективами, как сейчас наблюдается в IT-отрасли. Согласно заявлению Президента Европейской комиссии Жан-Клода Юнкера, Украина продемонстрировала значительный прогресс в реализации запланированных мероприятий и в конце 2015 года, возможно, будет принято положительное решение [11].

Помимо прямого влияния евроинтеграции Украины на машиностроительную отрасль, следует учитывать глобальные мировые экономические циклы, которые также оказывают влияние на выгоды и потери предприятий от евроинтеграции. Начиная с 2014 года, в длинном цикле цен на сырьевые товары начался спад. Результаты этого спада наложились на негативные последствия российско-украинского конфликта. Мировые цены на металлургическую продукцию, руду и сельскохозяйственную продукцию, которые являются основными экспортными продуктами из Украины, в 2014 году упали на 15–25% по сравнению с 2011 годом (рис. 1). В 2015 падение составит еще 20–40% по сравнению с 2014 годом. Соответственно снижаются также объемы реализации. Таким образом, евроинтеграция Украины происходит в условиях неблагоприятных мировых цен, что дополнительно обуславливает актуальность развития отраслей высокого предела, таких, как машиностроение.

Одной из важнейших проблем украинских предприятий при выходе на европейские рынки является отсутствие опыта по поиску партнеров в странах ЕС. После односторонней отмены таможенных пошлин и либерализации торговли с ЕС в 2014 году, согласно оценкам Института экономических исследований [12], украинский экспорт в ЕС должен был вырасти на 4,5%, однако реальный рост составил всего 1,5% при том, что всего экспорт упал на 23,5%. В начале же 2015 года падение экспорта составило порядка 30%. Обусловлено это не только снижением экспорта в РФ, но и падением мировых цен на сырьевые товары, которые являются основной экспортных поставок из Украины в развитые страны. Поэтому возрастает актуальность повышения степени передела украинской продукции, в частности, реализацию на экспорт не металлургической продукции и прочего сырья, а готовых машин и механизмов. Таким образом, с одной стороны, в результате евроинтеграции повышаются возможности предприятий, производящих сырьевую продукцию по экспорту в ЕС, что должно негативно отражаться на доступности сырья для металлургических предприятий. С другой стороны, это негативное явление нивелируется падением мировых цен на сырье, в том числе и на металл.

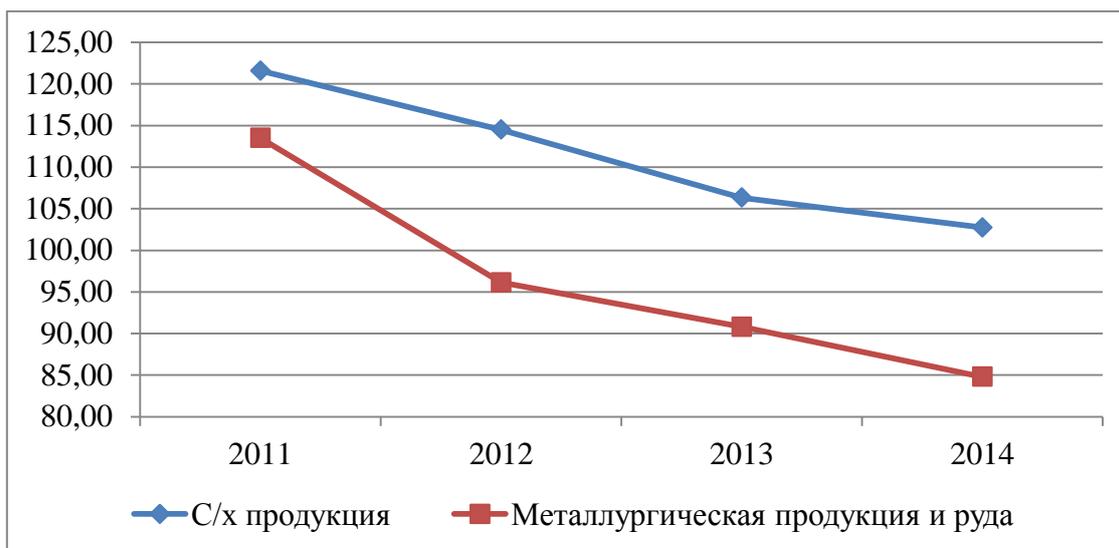


Рис. 1. Динамика индексов мировых цен на сырьевые продукты

Главной проблемой украинских машиностроительных предприятий при выходе на европейские рынки является недостаточное качество продукции. Причем первоисточником этой проблемы является как неудовлетворительное состояние производственных процессов и недостаточная квалификация персонала на самом предприятии, так и некачественное сырье, поставляемое предприятиями, входящими в производственную цепочку. Поэтому украинским машиностроительным предприятиям в процессе евроинтеграции предстоит модернизация всех трех основных сфер – сферы снабжения, сферы производства и сферы потребления. Обязательным условием для выхода на европейские рынки является прохождение сертификации украинскими машиностроительными предприятиями. На данный момент, согласно оценкам президента Европейской бизнес-ассоциации Томаша Фиала к прохождению сертификации готовы порядка 25–35% украинских предприятий [14]. Остальным понадобится на сертификацию до трех лет.

Следует отметить, что, несмотря на проблемы с качеством продукции, украинские предприятия имеют ценовое преимущество, после девальвации стоимость их продукции как минимум на 20% ниже сопоставимой машиностроительной продукции европейских компаний. Благодаря этому преимуществу украинские компании имеют возможность повторить путь китайских машиностроительных предприятий, которые начали свой выход на европейские рынки с дешевой продукции приемлемого качества, а сейчас являются лидерами в таких наукоемких отраслях, как электрокары или электроника.

Для решения этих проблем предложен механизм управления машиностроительными предприятиями в условиях евроинтеграции, включающий (рис. 2): научно-методический подход к модернизации машиностроительных предприятий в соответствии с требованиями мировых рынков; научно-методический подход к разработке стратегии развития машиностроительных предприятий в условиях евроинтеграции; информационно-организационное обеспечение модернизации машиностроительных предприятий; научно-методический подход к адаптации стратегии развития машиностроительных предприятий в условиях евроинтеграции; модель оценки эффективности механизма управления машиностроительными предприятиями в условиях евроинтеграции.

В основе подсистемы сбора информации механизма лежит информационно-организационное обеспечение модернизации машиностроительных предприятий, с помощью которого собираются данные из внутренней среды машиностроительного предприятия, ведущих машиностроительных предприятий развитых стран и с мирового рынка машиностроительной продукции. Результатом работы информационно-организационного обеспечения

являются: результаты анализа машиностроительных предприятий развитых стран; результаты исследования мировых рынков машиностроительной продукции; результаты исследований экономической среды Украины; результаты анализа внутренней среды машиностроительного предприятия.



Рис. 2. Механизм управления машиностроительными предприятиями в условиях евроинтеграции

Эта информация является вводной для научно-методического подхода к модернизации машиностроительных предприятий в соответствии с требованиями мировых рынков и научно-методического подхода к разработке стратегии развития машиностроительных предприятий в условиях евроинтеграции. При этом подход к модернизации является первым в реализации, так как он позволяет разработать основные принципы модернизации машиностроительного

предприятия в соответствии с мировыми лидерами. Затем на основании этих принципов строится стратегия развития предприятия, которая учитывает как необходимость модернизации для выхода на внешние рынки, так и особенности внутренней экономической среды Украины.

Эффективность разработанной концепции проверяется с помощью модели оценки эффективности механизма управления машиностроительными предприятиями в условиях евроинтеграции, которая выявляет отклонения от целевых показателей. На основании выявленных отклонений с помощью научно-методического подхода к адаптации стратегии развития машиностроительных предприятий в условиях евроинтеграции формируется комплекс мероприятий по адаптации стратегии к возмущающим воздействиям внешней среды.

ВЫВОДЫ

Таким образом, разработан механизм управления машиностроительными предприятиями в условиях евроинтеграции, базирующийся на комплексном формировании стратегии развития машиностроительного предприятия с учетом планов модернизации на основе целевых показателей мировых лидеров, что позволяет обеспечить конкурентоспособность украинских машиностроительных предприятий в условиях евроинтеграции. Развитием данного механизма может быть уточнение особенностей работы входящих в механизм подходов к модернизации и разработке стратегии развития машиностроительного предприятия.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Зелінська О.М. Проблеми оцінки інвестиційної привабливості вітчизняних підприємств в умовах євроінтеграційних процесів / О.М. Зелінська // *Економічні науки. Сер. : Облік і фінанси.* – 2013. – Вип. 10(2). – С. 85–94.
2. Дикань О.В. Забезпечення конкурентоспроможності промислових підприємств в умовах євроінтеграції / О.В. Дикань // *Вісник економіки транспорту і промисловості.* – 2014. – Вип. 47. – С. 77–82.
3. Черняк Г.М. Формування механізму забезпечення економічної безпеки сучасних підприємств в контексті євроінтеграції / Г.М. Черняк // *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва.* – 2015. – № 1(1). – С. 18–22.
4. Домашенко М.Д. Організаційно-економічний механізм управління економічною безпекою зовнішнь-економічної діяльності машинобудівного підприємства / М. Д. Домашенко // *Маркетинг і менеджмент інновацій.* – 2013. – № 2. – С. 159–167.
5. Обиденнова Т.С. Структурні перетворення машинобудівних підприємств: підходи до управління / Т.С. Обиденнова // *Вісник економіки транспорту і промисловості.* – 2014. – Вип. 45. – С. 104–110.
6. Dietz J. *The Discipline of Enterprise Engineering* / Jan Dietz, Jan Hoogervorst // *International Journal of Organisational Design and Engineering.* – Vol. 3. – №1. – 2013. – P. 86–114.
7. Vries D. *Advances in Enterprise Engineering* / De Vries, Marne, Aurlon Gerber, and Alta van der Merwe // *The Nature of the Enterprise Engineering Discipline.* – VIII. – 2014. – P. 1–15.
8. Bagautdinova N.G. *Development of the Theory and Practice of Competitiveness Strategies Russian Machine-building Enterprises* / N.G. Bagautdinova, A.V. Sarkinb, I.R. Gafurov // *Procedia Economics and Finance.* – Volume 14. – 2014. – P. 23–29.
9. Hill Ch.W.L. *Strategic Management Theory: An Integrated Approach* / Charles W.L. Hill, R. Jones Gareth, Melissa A. Schilling. – London: Cengage Learning. – 2014. – 528 p.
10. Fulmer B.P. *Selecting an enterprise resource planning system: An active learning simulation* / Fulmer, B. P. and G. J. Gerard // *Journal of Emerging Technologies in Accounting.* – 2014. – №11. – P. 71–82.
11. Украина может рассчитывать на положительное решение по отмене виз в ЕС. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://europa.com/ukraine/eurointegration/4781-ukraina-mozhet-rasschityvat-na-pozhitelnoe-reshenie-po-otmene-viz-v-es>.
12. Преференциями ЕС воспользовался каждый третий экспортер Украины. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://europa.com/ukraine/eurointegration/4449-preferentsiyami-es-vospolzovalsyakazhdyj-tretij-eksporter-ukrainu>.
13. Мовчан В. Альтернатива Донбасса / В. Мовчан // *Европейская правда.* – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eurointegration.com.ua/rus/articles/2014/07/28/7024528>.
14. Панченко Ю. У бизнеса должно быть доверие к тому, что европейский процесс действительно идет / Ю. Панченко // *Европейская правда.* – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eurointegration.com.ua/rus/interview/2014/06/6/7023223>.